

מכתב מקצועי – מיזם משותף "להושיט יד" עם משרד הרווחה

1. רקע

ב-8 באוקטובר עמותת "להושיט יד" נרתמה לפרויקטים שונים לסיוע במלחמת 'חרבות ברזל', ועם שובם של הילדים הראשונים משבי החמאס- אימצה העמותה את הילדים והמשפחות ופצחה בפרויקט "שבים לחיים" במטרה לייצר קהילה לילדים שחזרו מהשבי ומשפחותיהם, המתמודדים עם הטראומה המשותפת באמצעות מפגשי הפגה בארץ ובחול.

הליווי בשוטף, והמפגשים הבלתי פורמליים הללו יצרו מערכת אמון בין אנשי עמותת "להושיט יד" לבין המשפחות והילדים והפכו לעוגן משמעותי בחייהם. במסגרת פרויקט זה, בתוך הטראומה הקולקטיבית – נצבר ידע רב ונסיון משמעותי ביצירת מפגשים משמעותיים עבור הילדים שחזרו מהשבי ומשפחותיהם. במסגרת האירועים שהעמותה פתחה, הפעילה וממשיכה להפעיל, נבנתה תשתית עמוקה המבוססת על מערכי תמיכה בשגרה ומחוצה לה, קשרים, ומרקם קהילתי עדין שהפך להיות חלק בלתי נפרד מהפעילות.

כיום ישנם 144 חברי קהילה, מתוכם 58 ילדים/מתבגרים שחזרו מהשבי וכ-54 משפחות.

עמותת "להושיט יד" פועלת 20 שנה עם ילדים חולי סרטן ובין השאר הוכיחה את הצלחתה במודל המחר בין קבוצת השווים שעברה משבר עמוק משותף. לאורך התקופה כולה "להושיט יד" שכפלה והעמיקה את המודל גם לילדים שחזרו מהשבי ולמשפחותיהם. העמותה מובילה מפגשים המהווים עוגן בחזרה מטיבה לחיים ובהם פעילויות קהילתיות בארץ ובחו"ל המלוות על ידי מתנדבים ובנות שירות הממשיכים ללוות את הילדים, ואת המשפחות גם בשיגרה השוטפת מחוץ לשעות האירועים עצמם.

"להושיט יד" היא העמותה היחידה בארץ שהצליחה לייצר מרקם קהילתי שחברי הקהילה (הילדים ששבו מהשבי ומשפחותיהם) ממשיכים לצרוך ולהיות חלק ממנו בשגרה ובימים. חברי הקהילה ממשיכים להגיע לפעילויות, לצרוך את התכנים המפגשים והאמון והקשר העמוק מעמיק ומתחזק. העמותה יצרה מערך אמון משמעותי עם המשפחות והילדים ומעמיקה את האמון הזה לאורך התקופה כולה.

אוכלוסיית יעד של הפרויקט

ילדים שחזרו מהשבי ומשפחותיהם וילדים שנותרו ללא הורים ומשפחות המגדלים.

מטרת הפרויקט :

יצירת קבוצת שווים משמעותית לילדים ששבו מהשבי ולמשפחותיהם באמצעות פעילויות ומפגשים משותפים.

מטרות משנה :

1. יצירת מעטפת מקצועית והכשרות לצוותים הבלתי-פורמליים המלווים את המשפחות
2. שמירה על המרחב הקהילתי כמרכיב צמיחה בהליך השיקום של משפחות השבים
3. טיוב מערך הליווי של המשפחות באמצעות סנכרון בין גורמי הליווי בקהילה וביניהם, העובדים הסוציאליים במחלקות לשירותים חברתיים לבין הגורמים המלווים
4. חיזוק בסיס לשיקום האמון של המשפחות במדינה ושלוחיה והעמקת ה"גשר" לטיפול.

רציונל משותף

הפרויקט מבוסס על תפיסת שירות מודעת טראומה הרואה בקהילה משאב שיקומי עבור משפחות שחוו טראומה אקוטית מתמשכת. עמותת "להושיט יד" החלה לעבוד עם אוכלוסיית היעד

מתחילת המלחמה ויצרה בסיס איתן לתשתית קהילתית בשגרה היום-יומית של הילדים ומשפחותיהם. מערכת היחסים שנוצרה מול הצוותים המלווים מהווים עוגן משמעותי עבור המשפחות הן ברמה הרגשית והן ברמה האופרטיבית (סיוע בתפקוד היום-יומי). מתוך הבסיס הזה, ישנה כוונה לייצר שותפות אסטרטגית בין העמותה לבין משרד הרווחה, במטרה לייצר מענה אינטגרטיבי המשלב בין המענים הקיימים היום בעמותה לבין המנגנון הקיים במשרד הרווחה וברשויות המקומיות, בעזרת חיבורים הדוקים בין מתנדבים, צוות מקצועי ואנשי מקצוע, עו"סים, ובני המשפחות עצמם.

יעד- מוטבים

1. שימור וחיזוק התשתית הקהילתית באמצעות פעילויות הפגתיות והוספת והעמקת תכנים ופעילויות רגשיות המחזקות חוסן ושיקום.
2. פיתוח מעורבות והחזרת תחושת שליטה לבני המשפחות באמצעות שיתוף בתכנון והובלת הפעילות
3. יצירת שגרות מפגש קבועות בין צוות העמותה לילדים ומשפחותיהם (בחיבור וסנכרון עם תכנית ההתערבות של הילד)

יעד- פנים ארגוני

1. הטמעת פרקטיקות של עבודה מודעת טראומה בקרב צוות העמותה והמתנדבים.
2. הטמעת פרקטיקות של בינוי קהילה בקרב צוות העמותה והמתנדבים

יעד-מערכת

המיזם ישמש כ"גשר" לטיפול רגשי ומענה אינטגרטיבי באמצעות חיבור למערכות התמיכה בקהילה (עובדים סוציאליים ברש"מ, גורמים במערכת החינוך וגורמים מטפלים משמעותיים נוספים)

מודל עבודה:

שני צירי התערבות:



מימוש התקציב

המודל התקציבי בנוי על פי מנגנון סל גמיש המפרט מספר שירותים ומענים אשר ינתנו לאוכ' היעד. מימוש התקציב ינתן רק לאחר אישור משרד הרווחה ובהצגת תכנית מפורטת למימוש.

פירוט על מודל האירועים והפעילויות:

מנהל מיזם (במסגרת הפרוייקט יגויס עוס מתכלל שיהיה אמון על ניהולו וניצוח על סנכרון בין הגורמים השונים לבין צרכי הקהילה כפי שיוגדרו ויעלו לאורך הפעילות המשותפת)

המיזם יונהל על ידי עובד סוציאלי מתכלל שיהיה אחראי על:

- ניצוח וסנכרון בין כל הגורמים השונים
- ניהול התקשורת בין העמותה, משרד הרווחה, והרשויות המקומיות
- מעקב אחר יישום התוכנית והשגת היעדים והמדדים שהוגדרו מטה
- תיאום בין צרכי הקהילה לבין המשאבים הזמינים
- הבטחת הכשרות, הדרכות וליווי קבוע לצוותים

תהליכי הכשרה מקצועית:

הכשרות חיצוניות - בינוי קהילה

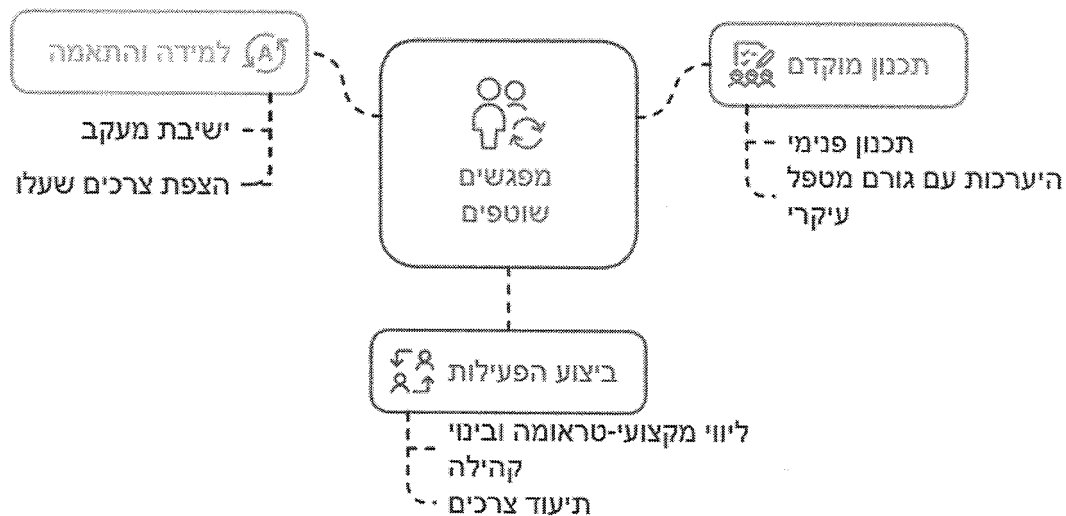
- הדרכה על ידי מומחים חיצוניים בתחום בינוי קהילה
- פיתוח כלים מעשיים ליצירת מרחבים קהילתיים בטוחים
- למידת מתודולוגיות לעידוד מעורבות ומנהיגות קהילתית
- הכשרה בכלים להערכת צרכים קהילתיים ומיפוי משאבים

הכשרות פנימיות - עבודה עם טראומה

- הדרכות סדירות על ידי אנשי מקצוע מוסמכים מהעמותה
- פיתוח רגישות וכלים לעבודה עם אוכלוסייה טראומטית
- למידת עקרונות השירות המודע טראומה
- התמחות בטכניקות תקשורת תומכות וטיפול במצבי משבר

מחזור עבודה סדיר של האירועים:

מודל עבודה



שלב א': תכנון מוקדם - ישיבת הכנה

לפני כל פעילות קהילתית :

- משתתפים: מנהל המיזם, צוות העמותה, יועצי בינוי קהילה חיצוניים
- מטרות :

- תכנון מפורט של הפעילות מתוך ראיית קהילה כוללת
- הגדרת מטרות ספציפיות לכל פעילות
- זיהוי הזדמנויות לחיזוק מנהיגות קהילתית
- התאמת הפעילות לצרכים המתפתחים של הקהילה
- חשיבה על איך מזהים צרכים מהשטח

שלב ב': ביצוע הפעילות

- ליווי מקצועי של הצוותים הבלתי-פורמליים
- תיעוד צרכים אישיים ומשפחתיים שעולים במהלך הפעילות
- זיהוי דינמיקות קבוצתיות ואישיות

שלב ג': למידה והתאמה - ישיבת מעקב

אחרי כל פעילות :

- משתתפים: מנהל המיזם, צוות העמותה, נציגי משרד הרווחה, גורם מטפל עיקרי
- מטרות :

- ניתוח הצרכים האישיים והמשפחתיים שעלו במהלך הפעילות
- זיהוי פערים במענים הקיימים
- תכנון התערבויות מותאמות אישית
- עדכון תוכניות הטיפול והליווי של המשפחות
- למידה לטובת שיפור הפעילויות הבאות

עקרונות מנחים בשיטת העבודה:

אינטגרציה מתמדת

- שילוב מתמיד בין הגישה הקהילתית לבין הטיפול המקצועי האישי
- יצירת רצף טיפולי המתחיל במרחב הקהילתי ומציף צרכים אשר יטופלו על ידי הגורמים המטפלים העיקריים

למידה מבוססת נתונים

- תיעוד שיטתי של תובנות ותצפיות מכל פעילות
- ניתוח מגמות ודפוסים בצרכים המתעוררים
- התאמת המענים על בסיס הלמידה המתמדת- באחריות גורמי הטיפול של משרד הרווחה

אבני דרך מרכזיות :

אבן דרך	תשומות	לוחות זמנים
יצירת קהילות משמעות שפגשות באופן קבוע	הגדרה של תתי קבוצות מפגשים קבועים (מפגשים עם המתנדבים או סדנאות שבועיות לפי נושא (תנועה, יצירה, בישול, טבע).	על פי גאנט עבודה מצורף

הובלה וניהול צוותים בלתי פורמליים	גיוס, מיון והכשרה של מתנדבים בהתאם לצרכי הקהילה. -בניית מערך ליווי אישי <u>קבוע</u> למשפחות ("חונך אישי"/בנות שירות). -תיאום סדיר בין כל גורמי השטח.	שוטף
הכשרה מקצועית מותאמת לצוותים הבלתי פורמליים-	-הדרכות סדירות בתחום טראומה, גבולות, תקשורת, עיבוד רגשי. -בניית מערך ליווי והדרכה קבוצתית ע"י אנשי מקצוע מוסמכים.	שוטף
יצירת קבוצת מנהיגות אצל השבים ובני משפחתם הלוקחת חלק פעיל בקבלת החלטות, תכנון וביצוע	-זיהוי מנהיגים פוטנציאליים -מפגשים קבועים עם הצוות סביב תכנון ומעורבות בביצוע -הגברת המעורבות של הילדים ובני הנוער בתכנון וביצוע של פעילויות	
הגברת המעורבות של ילדים ובני נוער בתכנון וביצוע של פעילויות במטרה להחזיר את תחושת המסוגלות והשליטה	-איתור צורך/מטרה/חלום משותף על ידי הילדים -מפגשי חשיבה על המענה המתאים לצורך שעלה תכנון וביצוע	
הצפת צרכים שעולים לגורם מטפל עיקרי	-מעקב על הצרכים שעולים מתוך הפגישות והעברתם לגורם מטפל עיקרי -היזון חוזר בין גורם מטפל עיקרי לבין אנשי המקצוע המנהלים את המיזם	שוטף

ממדי הצלחה לפרויקט "שבים לחיים"

1. השתתפות והיענות

מדד כמותי: הגעה של לפחות 80% מהמשפחות והילדים לפעילויות השונות באופן עקבי
מדד איכותי: רמת מעורבות פעילה במהלך הפעילויות ויזומות המגיעות מחברי הקהילה עצמם

2. חיזוק הקשרים הקהילתיים

מדד כמותי: עלייה של 60% ביצירת קשרים בין משפחות מחוץ לשעות הפעילות הרשמיות
מדד איכותי: דיווח על הפחתת תחושת הבדידות ויצירת מערכת תמיכה הדדית בין חברי הקהילה

3. חיזוק תחושת היכולת/חוללות עצמית והאחריות האישית והקבוצתית

מדד כמותי: השתתפות של לפחות 60% בני משפחה בתכנון וביצוע של פעילויות- לא נראה לי מדד סביר. אברהם אלא אם כן נייצר סקר פעילות כל פעם

4. ממד הפחתת תחושת הבדידות

מדד כמותי: ירידה בציוני תחושת הבדידות כפי שיימדד באמצעות כלי מדידה מוכר

מדד איכותי:

- דיווח של חברי הקהילה על תחושת שייכות והבנה הדדית
- יצירת קשרים ספונטניים בין משפחות מחוץ לשעות הפעילות הרשמיות
- דיווח על הגברת הביטחון לפנות לעזרה בעתות צורך

5. ממד חיזוק הקשר עם מערכת השירותים

מדד כמותי: עלייה בשיתוף הפעולה עם עובדים סוציאליים וגורמי טיפול מקצועיים

מדד איכותי: דיווח חיובי מצד העובדים הסוציאליים על שיפור הנגישות והתקשורת עם המשפחות

6. ממד פיתוח מנהיגות קהילתית

מדד כמותי: מעורבות של חברי הקהילה בתכנון והובלת פעילויות

מדד איכותי: החזרת תחושת שליטה ועצמאות למשפחות באמצעות לקיחת אחריות על יוזמות קהילתיות

7. ממד איכות הליווי המקצועי

מדד כמותי: השתתפות של 100% מהצוותים הבלתי-פורמליים בהכשרות מקצועיות בתחום הטראומה.

מדד איכותי: שיפור ברמת הביטחון והמסוגלות המקצועית של המתנדבים והצוותים המלווים

8. ממד קיימות והמשכיות

מדד כמותי: שמירה על פעילות קבועה של הקהילה למשך לפחות שנה ללא תלות במימון חיצוני

מדד איכותי: יצירת מודל בר קיימא הניתן לשכפול עבור קהילות נוספות הזקוקות לליווי דומה

בברכה,

 אור צוברי

מנהלת אגף "חרבות ברזל"

שבים לחיים יולי 2025 - 31

הערות	סה"כ סכום	עלות ליחידה	כמות	פריט	
	360,000	20,000	1	מנהלת פרויקט (עוס קהילתית)	עלויות מהול ומס אדם מהול
	195,000	10,833	1	אחריות מתנדבים ובנות שירות	
	270,000	15,000	1	אופרטור- תפעול לוגיסטיקה	
לפי בק שעות	90,000	450	200	הדרכה ליווי מקצועי הכשרות מקצועיות	
	2,000,000	עלות מקסימאלית ליחידה	כמות מינמאלית לפעילות		פעילויות לקהילה (סל גמ"ש)
		150,000	3		טיולים ופעילויות קבוצתיים
		120,000	2		מפגש משפחות
		14,500	4		מפגשים קבוצתיים כולל אוכל ומקום
		12,500	4		סדנאות טיפוליות וחברתיות, הנחייה
		12,500	2		אירועי קהילה- מעגל החגים
		12,500	5		הרצאות והדרכות הורים
		12,500	5		מפגשי חוסן
	2,915,000				סה"כ צפי תפעול לשנה וחצי
	116,600			4%	תקורות
	3,031,600				סה"כ עלויות לשנה כולל תקורות

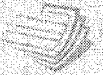
פירוט עלויות לשנה	סה"כ ל 18 חודשים	50%	50%
סהכ עלויות כח אדם, כח אדם מקצועי, ניהול ותפעול	825,000	412,500	412,500
הדרכה מקצועית	90,000	45,000	45,000
תקציב גמיש לפעילויות הבאות	2,000,000	1,000,000	1,000,000
עלות טיולים נופשים ופעילויות קהילה	-	-	-
עלות סדנאות מפגשים ותוכן לקהילות	-	-	-
אירועי קהילה- מעגל החגים	-	-	-
הרצאות והדרכות הורים	-	-	-
תקורות	116,600	58,300	58,300
	-	-	-
	-	-	-
סה"כ עלות שנה וחצי	3,031,600	1,515,800	1,515,800

אלי

מס' אבן דרך	תאריך צפוי לסיום ביצוע*	תוצר מבוקש	שיעור תשלום מסך התקשרות	מס' אבן דרך
1		גיוס כוח אדם ואיוש תקנים על פי דרישות החוזה	10%	
2		בניית גאנץ עבודה והגשת תכנית עבודה מסודרת	5%	
3	1.7.25-30.9.25	ביצוע תכנית העבודה לפי שהוצגה ברבעון הראשון + הגשת כלי מדידה מותאמים	5%	
4		ביצוע תכנית העבודה לפי הגאנץ השנתי	10%	
5	1.10.25-31.12.25	איסוף מידע ראשוני באמצעות שאלונים	5%	
6	1.1.26-31.3.26	ביצוע תכנית העבודה לפי הגאנץ השנתי	20%	
		איסוף מידע באמצעות שאלונים + מדידה והערכה של ביצוע התכנית	15%	
7	1.4.26-30.6.26	ביצוע תכנית העבודה לפי הגאנץ השנתי	15%	
8	1.7.26-30.9.26	ביצוע תכנית העבודה לפי הגאנץ השנתי	10%	
9	1.10.26-31.12.26	איסוף מידע באמצעות שאלונים + מדידה והערכה של ביצוע התכנית	5%	
		סוף"כ	100%	
*יובהר כי התשלום יאושר לביצוע לאחר אישור המנהל על השלמת התוצר בפועל, ולא לפי תאריכי הביצוע המשוערים				

בניית כלי מדידה באחריות העמותה כולל מערכות מידע תומכות

אבן דרך זו תפורק לתוצרי משנה לביצוע, מתוך הסכום הכולל של אבן הדרך, בהתאם לתוצרים שיקבעו בתכנית העבודה שותבה



פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' טופס 7.8.3.1.ט

מהדורה 1

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

תאריך פניה - 24/6/25

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

יש לשלוח את הטופס בגרסת **Word** ללא חתימת הפונה ובגרסת **PDF** עם חתימת הפונה (אין לשלוח את הטופס בכתב יד), טפסים שלא יתקבלו בשתי הגרסאות לא יטופלו.

הבקשה מסתמכת על תקנה 3(30) לתח"ס, המאפשרת למשרד להתקשר בהליך של פטור מחובת מכרז לשם ביצוע מיזם משותף אשר יפעל ללא כוונת רווח, עם מי שתורם ממקורותיו לפחות מחצית מעלות ביצוע המיזם;

נושא המיזם: ליווי ובניית קהילה תומכת ומרפאת- "שבים לחיים" – אוכלוסיות ששבו משבי החמאס ובני משפחותיהם. שם הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם המשותף: עמותת "להושיט יד" מספר (פ.ח / פ.ח.נ / ע.מ. / מ. עמותה) 580457232 :
היקף השתתפות כספי של הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם המשותף (בש"ח כולל מע"מ): - 1.5 מליון ש"ח
היקף השתתפות כספי של ארגונים נוספים, יש לציין שם הארגון והסכום אותו הוא משלם (בש"ח כולל מע"מ):
היקף השתתפות כספי של המשרד (בש"ח כולל מע"מ): 1.5 מליון ש"ח מס' סעיף תקציבי: מרכז קרנות: היקף כולל של עלות המיזם המשותף (לכל הפרויקט, בש"ח כולל מע"מ): 3 מליון ש"ח
תקופת ההתקשרות המבוקשת 31.12.26 - 1/7/25 :
רקע ותיאור המיזם: ראה מסמך נלווה סעיף 1- רקע.
"יחודיות השותף במיזם - הערך המוסף המקצועי עבור המשרד בביצוע המיזם המשותף:

תפקיד: סגן בכיר לחשב הכללי

שם המאשר: יהונתן רזניק

בתוקף מיום: 02.05.2023

עמוד 1 מתוך 1

לפניות ושאלות
takam@mof.gov.il



לקבלת עדכונים במערכת
לחץ כאן



אתר הוראות תכ"ם





פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' טופס 7.8.3.1.ט

מהדורה 1

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

נסיון עבר של העמותה- העמקת השיקום באמצעות כוחה המרפא של הקהילה ותחושת ה"יחד" צמיחה ממשבר משותף.

"להושיט יד" היא העמותה היחידה בארץ שהצליחה לייצר מרקם קהילתי שחברי הקהילה (הילדים ששבו מהשבי ומשפחותיהם) ממשיכים לצרוך ולהיות חלק ממנו בשגרה וביומיום. חברי הקהילה ממשיכים להגיע לפעילויות, לצרוך את התכנים המפגשים והאמון והקשר העמוק מעמיק ומתחזק. העמותה יצרה מערך אמון משמעותי עם המשפחות והילדים ומעמיקה את האמון הזה לאורך התקופה כולה.

מעורבות המשרד במיזם (יש להסביר כיצד המשרד שותף פעיל במיזם ואינו רק הגוף שממן את המיזם, מהו מנגנון קבלת ההחלטות ומידת המעורבות במיזם, גורם מלווה מטעם המשרד):

יש להסביר מדוע קיים ערך מוסף בעריכת המיזם ללא כוונת רווח על פני התקשרות במכרז:

הוכחת המומחיות הייחודית של הספק בתחום, וכי הוא פועל בתחום המיזם באופן שוטף, אף קודם להתקשרות: סעיף

עמותת "להושיט יד" פועלת 20 שנה עם ילדים חולי סרטן ובין השאר הוכיחה את הצלחתה במודל המחבר בין קבוצת השווים שעברה משבר עמוק משותף. לאורך התקופה כולה "להושיט יד" שכפלה והעמיקה את המודל גם לילדים שחזרו מהשבי ולמשפחותיהם. העמותה מובילה מפגשים המהווים עוגן בחזרה מטיבה לחיים ובהם פעילויות קהילתיות בארץ ובחו"ל המלוות על ידי מתנדבים ובנות שירות הממשיכים ללוות את הילדים גם מחוץ לשעות האירועים עצמם.

הוכחת היתרון הכלכלי בעריכת ההתקשרות כמיזם משותף, וזאת בשים לב להשתתפות של הספק במיזם, וכן במומחיות של הספק:

תוצרים - יש לציין מהם התוצרים שיתקבלו מהמיזם ולמי ישמרו הזכויות על תוצרי הפעילות (תוצאות מחקרים, תכניות לימוד, פיתוח שירותים וכדומה) בתום תקופת המיזם המשותף:

ראו סעיף- מדדי הצלחה לפרוייקט "שבים לחיים".

האם למשרד יש התקשרויות קיימות דומות עם הגוף עימו מבקשים לקיים את המיזם המשותף? לא התקשרויות מהסוג הזה.

מידע אחר הרלוונטי להחלטת ועדת המכרזים

התייחסות ועדת המכרזים לסיווג הבקשה כהתקשרות ולא לתמיכה:

תפקיד: סגן בכיר לחשב הכללי

שם המאשר: יהונתן רזניק

בתוקף מיום: 02.05.2023

עמוד 2 מתוך 2

לפניות ושאלות
takam@mof.gov.il



לקבלת עדכונים במערכת
לחץ כאן



אתר הוראות תכ"ם



1 מהדורה

אתר הוראות תכ"ם

